

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.10 Управление проектами, менеджмент в
нефтегазовом комплексе

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

04.04.01 Химия

Направленность (профиль)

04.04.01.08 Нефтепереработка и нефтехимия

Форма обучения

очная

Год набора

2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

д.э.н, Зав.кафедрой, Кашина Екатерина Владимировна

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Основной целью изучения данной учебной дисциплины является формирование у магистранта аналитического, творческого мышления путем освоения методологических основ и приобретения практических навыков и компетенций в управлении проектами, менеджментом в нефтегазовом комплексе.

В процессе изучения курса магистрант должен научиться понимать концепцию и методологию управления проектами в нефтегазовой отрасли, быть способным разработать план его реализации и мероприятия по контролю за ходом выполнения проекта, а также оценивать эффективность и риски.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами изучения дисциплины являются: изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами в нефтегазовой отрасли; изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта; знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации; изучение специфики управления содержанием, ресурсами, стоимостью, временем, рисками, качеством, коммуникациями, контрактами проекта; приобретение практических навыков планирования, управления и контроля проекта с учетом отраслевой специфики.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ПК-1: Способен организовывать работу коллектива по решению задач НИР и НИОКР химической направленности, готовить нормативную и отчетную документацию	
ПК-1.1: Планирует и организует работу коллектива в рамках научных и научно-технических проектов	
ПК-1.2: Осуществляет оперативный контроль за выполнением работ и состоянием рабочих мест	
ПК-1.3: Анализирует результаты деятельности коллектива и вносит предложения по ее совершенствованию	

ПК-1.4: Разрабатывает, внедряет и осуществляет меры контроля за соблюдением	
подчиненными работниками производственной дисциплины, выполнением трудовых функций, регламентов, эксплуатационных инструкций	
ПК-1.5: Организует обучение подчиненных работников безопасным приемам и методам труда	
ПК-2: Способен готовить вспомогательную документацию и материалы для привлечения финансирования научной деятельности	
ПК-2.1: Готовит материалы информационного и рекламного характера о научной, производственной и образовательной деятельности организации	
ПК-2.2: Собирает информацию о проводимых конкурсах на финансирование научных исследований в выбранной области химии	
ПК-2.3: Готовит вспомогательную документацию для участия в конкурсах (грантах) на финансирование научной деятельности в выбранной области химии	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	
УК-2.2: Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	

УК-2.3: Планирует	
необходимые ресурсы, в том числе, с учетом их заменяемости	
УК-2.4: Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования	
УК-2.5: Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта	
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-3.1: Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	
УК-3.2: Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов	
УК-3.3: Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон	
УК-3.4: Организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям	
УК-3.5: Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды	

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	0,67 (24)	
занятия лекционного типа	0,22 (8)	
практические занятия	0,44 (16)	
иная внеаудиторная контактная работа:	0,01 (0,4)	
индивидуальные занятия	0,01 (0,4)	
Самостоятельная работа обучающихся:	2,32 (83,6)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
1. Основные характеристики нефтегазовых проектов и современные концепции управления ими									

<p>1. Введение Определение дисциплины «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовом комплексе». Цели и задачи изучения дисциплины. Тема 1.1 Понятие «проект» и управление проектом. Методология и стандарты управления проектом. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Внешние и внутренние факторы нефтегазовых проектов. Особенности управления нефтегазовыми проектами.</p> <p>Введение Определение дисциплины «Управление проектами, менеджмент в нефтегазовом комплексе». Цели и задачи изучения дисциплины. Тема 1.1 Понятие «проект» и управление проектом. Методология и стандарты управления проектом. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Внешние и внутренние факторы нефтегазовых проектов. Особенности управления нефтегазовыми проектами.</p>	1							
<p>2. Тема 1.2 Экономические аспекты проекта. Правовые формы организации и разработки проектов и управление проектами.</p>	1							
<p>3. Тема 1.2 Различие между традиционным менеджментом и управление проектами. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Современные организационные формы управления нефтегазовыми проектами Требования, структура и жизненный цикл проекта. Договорное регулирование проектной деятельности в нефтегазовом комплексе.</p>			2					
<p>4. Основные характеристики нефтегазовых проектов и современные концепции управления ими</p>							20	

2. Планирование и эффективность реализации проекта								
<p>1. Тема 2.1 Основы и основные задачи планирования проекта в нефтегазовом комплексе.</p> <p>Тема 2.2 Экономический анализ инвестиционных проектов в нефтегазовом комплексе. Основные положения и схема оценки экономической эффективности инвестиционных проектов.</p> <p>Эффективность проекта в целом. Эффективность участия в проекте. Общественная и коммерческая эффективность. Критерии оценки инвестиционного проекта, их содержание и методы расчета.</p> <p>Тема 2.3 Мировой рынок проектного финансирования в нефтегазовом комплексе. Основы формирования финансовых ресурсов проекта. Финансовый анализ инвестиционного проекта. Анализ финансовой рентабельности проекта. Анализ потребности в финансовых ресурсах. Финансовый анализ реализующий проект компании. Оценка стоимости проекта</p>	2							
<p>2. Тема 2.2. Иерархическая структура работ проекта. Внутренние и внешние факторы нефтегазовых проектов.</p> <p>Тема 2.3 Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Контроль выполнения плана и условий финансирования. Мировой рынок проектного финансирования в нефтегазовом комплексе.</p> <p>Тема 2.4 Оценка экономической эффективности проекта</p>			6					
3. Планирование и эффективность реализации проекта							20	
3. Управление реализацией проекта								

1. Тема 3.1 Планирование управления коммуникациями. Роль коммуникаций в проекте. Современные методы управления проектами в рамках мульти культурного котекта Тема 3.2 Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Современная концепция управления качеством. Тема 3.3 Логистика проекта и управление цепями поставок в нефтегазовом комплексе	2							
2. Тема 3.1 Коммуникационные технологии (создание команды). Управление изменениями и конфигурациями. Тема 3.2 Планирование и обеспечения качества проекта. Современная концепция управления качеством. Типы контрактов в проектной деятельности.			4					
3. Управление реализацией проекта							28	
4. Завершение проекта								
1. Тема 4.1 Основные процедуры и фазы завершения проекта	2							
2. Тема 4.1. Закрытие контрактов проекта и его пост аудит			4					
3. Завершение проекта							15,6	
4.								
Всего	8		16				83,6	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие(Москва: ОМЕГА-Л).
2. Масловский В. П., Гуляев В. В., Мошкович Л. И., Логвинов А. М. Управление проектами: электронный учебно-методический комплекс дисциплины(Красноярск: ИПК СФУ).
3. Москалев А. К. Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»](Красноярск: СФУ).
4. Соколова Е. Л., Покушко М. В. Управление проектами на современном предприятии: учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»](Красноярск: СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. При изучении данной дисциплины используется следующее программное обеспечение:
2. MicrosoftWord;
3. MicrosoftExcel;
4. MicrosoftPowerPoint

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочно правовая система КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
2. Компьютерная справочная правовая система ГАРАНТ <https://www.garant.ru/>
3. Библиотека оценщика LABRATE.RU <http://www.labrate.ni/>
- 4.

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для проведения лекционных занятий желательно наличие аудитории, оборудованных презентационным оборудованием с доступом к информационной среде ВУЗа.

Для проведения практического занятий желательно наличие компьютерного класса, с доступом к Интернет пространству.